



## **Межрегиональная экономическая олимпиада школьников имени Н.Д.Кондратьева**

### ***Вариант для учащихся 5–9 класса***

#### ***Инструкция для участника олимпиады***

Олимпиадная работа состоит из трех разделов. Участник олимпиады сам определяет последовательность выполнения заданий.

**Раздел А** содержит пять проблемных кейсов, к каждому из которых предлагается **4 вопроса**. Каждый **полностью правильный ответ** на экономическую задачу оценивается в **3 балла**, на теоретический вопрос — в **2 балла**; отсутствие ответа / неполный или неправильный ответ — **0 баллов**.

**Раздел В** содержит пять заданий повышенной сложности. Каждый **полностью правильный ответ** на задания В1–В3 оценивается в **5 баллов**; отсутствие ответа / неполный или неправильный ответ — **0 баллов**. Оценка за ответ на задания **В4–В5** (от 0 до 5 баллов) зависит от полноты и правильности выполнения задания.

Ответы на задания разделов **А** и **В** необходимо привести на *специальном бланке ответов*. Обратите внимание, что **исправления в нем не допускаются**.

Для ответов на задание **раздела С** (задания №С1–С3) используйте *лист-вкладыш*. Участнику нужно выполнить только одно из заданий раздела С (в противном случае будет проверено только первое выполненное задание). Запишите сначала номер задания, а затем развернутый ответ на него. Объем ответа на вопрос – не более двух страниц.

Количество баллов, выставляемых за ответ на задание раздела С, зависит от полноты и правильности вашего ответа. При оценке ответа учитываются: а) знание терминологии и конкретного материала соответствующей области экономической теории; б) полнота раскрытия проблемы; в) умение связать теоретический материал с практическими примерами; г) аргументированность, четкость и структурированность ответа.

**Полностью правильный ответ** на задание раздела С оценивается в **30 баллов**.

## РАЗДЕЛ А

### **Банановый переворот**

Транснациональные корпорации перекроили мировой банановый рынок. Создана крупнейшая компания, которая будет контролировать десятую часть производства, треть экспорта. Как изменятся цены?

Бананы для нашей страны — особая тема. С начала 1990-х гг. потребление растет с бешеной скоростью. В 1994 г. съели 200 тыс. тонн, в 2000 г. — 600 тыс. тонн, в прошлом году поставили рекорд, добравшись до планки 1,25 млн. тонн. Продавцы бананов заработали более 30 млрд. рублей. Импорт бананов в Россию превысил 1 млн. тонн. Это много по любым меркам. Для сравнения: общий мировой урожай бананов — 92 млн. тонн. Из них на экспорт отправилось 16,5 млн. тонн. Поэтому мировой банановый вопрос для нас — тема не сторонняя.

Чем грозит слияние? Сейчас 80% рынка бананов контролируют четыре корпорации. Две североамериканские, одна британская, одна ирландская. Теперь американская «Никита» объединится с ирландской «Файффес» (Fyffes). Возникнет крупнейший мировой поставщик этого продукта с годовой выручкой 4,6 млрд долл. (170 млрд рублей). Рынок поделят на троих.

По прогнозам аналитиков, благодаря снижению конкуренции цены на бананы в 2014 г. вырастут на 15-20%.

*Аргументы недели, 2014, № 10*

### **Задания**

**A1.** В 2013 году для приобретения одного килограмма сушеных бананов и десяти килограммов свежих требовалось заплатить 1000 рублей.

Если в 2014 году цена на свежие бананы будет повышена на 15%, а цена на сушеные снижена на 25%, то за то же количество продуктов будет заплачено 1050 рублей.

**Сколько стоил 1 килограмм свежих бананов до повышения на них цен?**

**A2.** Какое из нижеприведенных утверждений соответствует описанной ситуации?

(а) Россия потребляет не менее, чем 2% мирового производства бананов

(б) страны-производители бананов потребляют в пять раз больше бананов, чем экспортируют

(в) доходы продавцов бананов в России составляют примерно 20% от суммарных доходов мировых продаж

(г) доля России в мировом импорте бананов примерно 6%

**A3.** Мировой рынок бананов, на котором несколько крупнейших компаний контролируют свыше 70% объема рынка, в наибольшей степени соответствует состоянию (модели):

(а) олигополии

(б) монополистической конкуренции

(в) монополии

(г) совершенной конкуренции

**A4.** В стране Экономии жители весь свой доход тратят на покупку двух продуктов — бананов и картофеля. Первоначально жители этой страны тратили на бананы треть своего дохода, а остальную часть — на покупку картофеля. В результате стихийного бедствия часть банановых деревьев погибла, и цены на бананы подскочили в 1,5 раза, что привело к сокращению потребления бананов в 2 раза.

**Укажите какое утверждение верно характеризует последствия этого события для рынка картофеля (при прочих равных условиях):**

(а) цена картофеля увеличилась, а объем потребления упал

(б) цена картофеля снизилась, а объем потребления вырос

(в) выросли как цена, так и объем потребления картофеля

(г) снизились как цена, так и объем потребления картофеля

### **Половину рабочих мест можно автоматизировать**

*Мечта нашего национального героя Емели о щучьем велении нас не покидает. Разве что трансформируется — вместо противной скользкой щуки хорошо бы иметь послушного и безотказного робота.*

И это уже не вымысел — роботизация все шире внедряется в жизнь общества даже там, где прежде была немислимой. Роботы заменяют людей на сборочных производствах и транспорте, в горячих и вредных цехах, в больницах и на выставках и т. п. Созданы компьютерные программы, которые пишут музыку, переводят с иностранных языков, решают задачи и прокладывают маршруты...

Служба исследований Head Hunter, опросив своих клиентов, выяснила, что часть работы почти каждого второго (42%) труженика можно автоматизировать — передать роботу или компьютерной программе. Даже среди топ-менеджеров и владельцев компаний 27% могли бы отдать на откуп машине некоторые из своих рабочих функций. А 2% сотрудников компаний считают, что с их работой машина справится полностью, потому что она механическая и простая. А еще более половины опрошенных работников с удовольствием переложили бы на робота часть своих обязанностей. И лишь четверть считает, что умная машина будет мешаться под ногами.

Еще 28% опрошенных сами согласились бы стать помощниками робота, потому что это было бы интересным опытом. А 8% посчитали, что им было бы комфортнее в эмоциональном плане с роботом-начальником, нежели с реальным боссом, который не всегда бывает в духе, порой забывает о своих же распоряжениях и обещаниях.

А вот противники роботизации уверены, что использование машинного труда приведет к тому, что люди совсем обленятся и перестанут работать. И все закончится тотальной безработицей и снижением зарплат или даже полным порабощением людей машинами.

— Роботизировать можно какие-то стандартные функции, — уверена директор Кадрового агентства уникальных специалистов (КАУС) Екатерина Крупина. — Сегодня же на рынке труда вакансий больше, чем кандидатов. А после кризиса многие работодатели ищут универсальных специалистов, поэтому набор требуемых качеств, компетенций, навыков уникален для каждой компании, и найти подходящего кандидата становится непростой задачей. Мы не разу не получали запроса на стандартного работника, которого легко можно было заменить автоматом или компьютером.

*Российская газета, 2014, №61*

### **Задания**

**A5.** На заводе ИКС работает пять тысяч человек, продолжительность рабочего дня составляет восемь часов при пятидневной рабочей недели. Тогда как на заводе ИГРЕК занято десять тысяч человек, продолжительность рабочего дня составляет семь часов в будние дни, а в субботу действует укороченный пятичасовой рабочий день.

Выпуск завода ИКС составляет 250 тысяч изделий в неделю, а завода ИГРЕК — 300 тысяч аналогичных изделий в неделю.

**На сколько процентов производительность труда на заводе ИГРЕК меньше производительности труда на заводе ИКС?**

*Запрещается делать пометки, раскрывающие авторство работы*

**А6.** Известно, что после внедрения роботов на заводе Гамма при увеличении объемов производства на существующем оборудовании выпуск каждого следующего изделия требует все меньшего количества используемого труда.

**Тогда с ростом объема производства на заводе Гамма обязательно сокращается (сокращаются):**

- (а) производительность труда
- (б) постоянные издержки
- (в) переменные издержки в расчете на единицу продукции
- (г) трудоемкость выпускаемой продукции

**А7.** Три робота, работая вместе, осуществили уборку здания площадью 400 м<sup>2</sup>. Производительность первого робота на 30% меньше суммарной производительности двух других.

**Можно ли определить, какую часть работы выполнил каждый из роботов, используя следующие дополнительные данные:**

- I. второй робот один уберет все здание в полтора раза быстрее третьего;
- II. третий комбайн убирает в час на два м<sup>2</sup> меньше второго?

- (а) можно, используя условие I и не используя II, но нельзя с помощью II, не используя I
- (б) можно, используя условие II и не используя I, но нельзя с помощью I, не используя II
- (в) можно, используя I и II, но нельзя, используя любое из них по отдельности
- (г) можно, используя любое из них по отдельности (результаты при этом могут получиться различными)

**А8.** Известно, что в стране R в 2014 году наблюдались как экстенсивный, так и интенсивный экономический рост.

**Выберите в предложенном списке вариант, который будет свидетельствовать о том, что в стране наблюдаются и интенсивный, и экстенсивный экономический рост:**

- (а) ввод в действие основных производственных фондов с прежней эффективностью, достижения трудоспособного возраста новым более многочисленным поколением
- (б) повышение уровня квалификации и производительности работников нефтяной сферы, применение ресурсосберегающих технологий нефтедобычи
- (в) вовлечение в хозяйственный оборот новых месторождений нефти, роботизация нефтяной отрасли
- (г) увеличения продолжительности рабочей недели, освоения целинных и залежных земель

### **Топливо из травы**

Американские ученые разработали революционный способ получения нефти.

Исходное сырье — обычные водоросли. Процесс, который в природе занимает миллионы лет, в созданном учеными химическом реакторе длится около одного часа. Затем полученную нефть на обычных заводах можно перерабатывать в бензин. Авторы новой технологии особо подчеркивают главное ее отличие от всех известных на сегодня способов получения биотоплива: весь процесс происходит в одну ступень, в то время как все остальные состоят из нескольких этапов. Это делает технологию намного дешевле всех существующих. Если удастся довести цену нефти из водорослей до показателя «один доллар за литр топлива», то нас ждет настоящая революция.

Сегодня мир потребляет около 4,8 триллиона литров жидкого топлива в год, из них на биотопливо приходится всего 0,1 процента. Его получают из растений, которые выращивают на миллионах гектаров, выведенных из сельскохозяйственного оборота. Этот факт вызывает протесты многих специалистов, озабоченных нехваткой на Земле продовольствия. Кроме того, цена такого топлива выше, чем традиционной нефти. Дешевая нефть из водорослей может кардинально изменить соотношение в мировом топливно-энергетическом комплексе.

*Российская газета, 2014, №24*

### **Задания**

**A9.** Для выращивания растений, необходимых для жидкого топлива, выделили 40% сельскохозяйственных угодий, затем еще 30% оставшейся земли, а в третий раз — территорию по площади равную половине выделенной земли.

**Сколько процентов земли осталось для сельскохозяйственных работ?**

**A10. Какую проблему человечество НЕ сможет решить с помощью производства нефти из водорослей:**

- (а) экологическую
- (б) ограниченности пахотных земельных ресурсов
- (в) нахождения альтернативных источников энергии
- (г) высоких цен на нефть

**A11. Какое из приведенных утверждений не соответствует действительной обстановке на мировых рынках нефти и нефтепродуктов:**

- (а) на рынке нефти действуют картельные структуры
- (б) нефть, бензин и дизельное топливо являются биржевыми товарами
- (в) рынок нефтепродуктов характеризуется отсутствием барьеров входа
- (г) снижение цен на нефть вынуждает нефтепроизводителей сворачивать инвестиции

**A12. В организацию стран - экспортеров нефти (ОПЕК) входят:**

- (а) Алжир, Иран, Венесуэла, Ирак, Индонезия, Кувейт, Ливия, Катар, Нигерия, Объединенные Арабские Эмираты, Саудовская Аравия
- (б) Венесуэла, Индонезия, Иран, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты, Катар, Ирак, Ливия, Россия, Саудовская Аравия
- (в) Алжир, Венесуэла, Ливия, Катар, Россия, Великобритания, Индонезия, Саудовская Аравия, Кувейт, Нигерия, Объединенные Арабские Эмираты
- (г) Объединенные Арабские Эмираты, Алжир, Венесуэла, Иран, Ирак, Индонезия, Кувейт, Ливия, Катар, Саудовская Аравия, США

### ***Всем в деревне построил виллы***

54-летний китайский бизнесмен Сюн Шуихуа, разбогатев, необычным способом отблагодарил тех, кто был с ним в годы нищеты и голода.

Шуихуа пригнал в родную деревню на юге Китая несколько бульдозеров и сровнял с землей все старые хижины и неровные дороги. А на освободившейся площадке отстроил настоящий оазис с шикарными особняками, просторными улицами, добротными дорогами и клумбами. Въезд выложил мрамором. Все 72 живущих в деревне семьи стали хозяевами домов в элитном поселке. Большинство из них уже отпраздновали новоселье, но до сих пор не могут поверить в свое счастье.

«Это какая-то фантастика. Деревня была депрессивной и неперспективной. Теперь о ней снимают фильмы, а люди со всего Китая приезжают сюда на экскурсии. Сейчас многие хотели бы здесь жить», — пишут местные СМИ.

Шуихуа много лет жил в этой деревне с родителями. Вместе с односельчанами проводил праздники и будни, голодал и делил урожай. А повзрослев, сделал успешный бизнес в металлургии.

«Я заработал больше денег, чем смог бы потратить за всю оставшуюся жизнь, и не хочу забывать свои корни», — рассказал миллионер, признавшись, что всегда помнил о своей малой родине.

Всего на обустройство родного села он выделил 6,5 млн долларов. А стариков и людей с низким достатком обеспечил трехразовым бесплатным питанием, сообщает британская «Mail online».

*Сельская жизнь, 2013, №43*

#### **Задания**

**A13.** Два грузовика должны перевезти за неделю не менее 76 блоков. Первый грузовик за один рейс перевозит 4 блока, а второй — 6 блоков. Цена одного рейса первого грузовика — 1000 рублей, а второго — 1600 рублей.

**Каковы минимальные затраты на перевозку блоков, если каждый грузовик может сделать за неделю не более 15 рейсов?**

**A14. Какой роли нет у Сюн Шуихуа в описанной ситуации?**

- (а) предприниматель
- (б) пенсионер
- (в) благотворитель
- (г) бизнесмен

**A15.** Предположим, что вся инфраструктура деревни обслуживается специально созданной управляющей компанией, которая не собирает платежей с жителей и финансируется за счет самого г-на Сюн Шуихуа.

**Выберите вариант, в котором указаны переменные издержки управляющей компании:**

- (а) электроэнергия, потребленная жителями
- (б) земельный налог
- (в) амортизация имущества управляющей компании
- (г) заработная плата руководителя управляющей компании

**A16. Какой экономический показатель НЕ может быть использован господином Сюн Шуихуа для оценки эффективности ведения его бизнеса?**

- (а) себестоимость единицы продукции
- (б) рентабельность
- (в) общая прибыль
- (г) прибыль на единицу продукции

### **Мусор обменяют на шашлыки**

В Улан-Удэ придумали, как сподвигнуть жителей на уборку улиц. За собранный хлам им собираются платить специальные экоденьги, которые можно будет обменять на шашлык от местных шеф-поваров.

В Улан-Удэ есть сайт «Добро-гор», созданный по инициативе городской администрации. Там жители оставляют свои соображения о том, как сделать родной город лучше, чиновники с ними знакомятся, и некоторые реализуют. За время существования сайта в администрации поступило уже больше 600 идей о том, как отремонтировать дороги, сделать маршруты троллейбусов удобнее, обеспечить горожан комфортными местами для отдыха. Идея № 610 — как очистить город от мусора руками жителей — появилась недавно. Анонимный участник предложил следующее: «В определенный день простые граждане приезжают на определенное место (например, на набережную), собирают мусор и меняют его на экоденьги (один мешок — одна экоденьга). Экоденьги в свою очередь можно обменять на шашлык или плов. Т. е. собираешь мусор — получаешь готовый сочный, сделанный профессионалом шашлычок!»

На еженедельной планерке в городской администрации предложение обсудили, одобрили и решили взять на вооружение.

— Несколько идей с «Добро-гора» уже реализовано, — рассказала Елена Капустина, и. о. начальника управления по связям с общественностью и информационной политике городского совета депутатов Улан-Удэ. — Так что это вопрос времени.

Уланудэнцы против обмена мусора на шашлык ничего не имеют. Мусора в городе на всех хватит.

*Собеседник, 2014, №51*

**A17.** Три жителя Улан-Удэ вместе собрали 13 мешков с мусором. Первый собрал в два раза меньше, чем второй. Третий меньше, чем второй, но больше, чем первый.

**Сколько мешков мусора собрал третий житель?**

**A18.** Какую функцию денег выполняют экоденьги в ситуации обмена на шашлык или плов:

- (а) мера стоимости
- (б) средства обращения
- (в) мера отложенных платежей
- (г) средство накопления

**A19.** В приведенном перечне укажите органы государственной власти, обладающие правом эмиссии национальной валюты России:

1. Центральный банк Российской Федерации
2. Министерство финансов Российской Федерации
3. Федеральное казначейство Российской Федерации
4. Министерство экономического развития Российской Федерации
5. Государственный Банк Союза России и Белоруссии

**В предложенном перечне органов государственной власти, обладающих правом эмиссии национальной валюты России, ровно**

- (а) один
- (б) два
- (в) три
- (г) четыре

**A20.** В истории России были периоды, когда для учета крестьянского труда использовались учетные «деньги», аналогичные экоденьгам. Они назывались:

- (а) трудодни
- (б) декретные деньги
- (в) ассигнации
- (г) барщина

## РАЗДЕЛ В

### **Задание В1.**

В начале 2014 года Степан Огурцов открыл в принадлежащем ему нежилом помещении фотостудию «Фабрика грез». Бухгалтерская прибыль фотостудии в марте 2014 года составляли 220 тысяч рублей в месяц. Известно также, что за сдачу принадлежащего ему помещения С. Огурцов год назад мог получать 50 тысяч рублей ежемесячно.

В марте 2015 года среднемесячная бухгалтерская прибыль фотостудии «Фабрика грез» упала на 50%, а арендные ставки на нежилые помещения сократились на 20%. С. Огурцову предложили работу (полный рабочий день) веб-дизайнера в рекламном агентстве «Персона грата» с оплатой 50 тысяч рублей в месяц (за вычетом налогов) и фотографа в издательском холдинге «Спектрум» с оплатой 70 тысяч рублей в месяц (за вычетом налогов).

**Выполните следующее задание:**

**Определите экономическую прибыль фотостудии С. Огурцова в марте 2015 года.**

### **Задание В2.**

Расходы на образование в Эконии в 1991 году составили 1458 млрд. экононов, а на вооружение — 288 млрд. экононов.

В каждом следующем году расходы на образование падали примерно на 6%, а на вооружение тратилось примерно на 41% больше (по сравнению с предшествующим годом).

**Выполните следующее задание:**

**Определите, в каком году расходы на образование и вооружение были равны.**

### **Задание В3.**

В январе 2014 года инвестиционный аналитик В.В. Богатеев распределил свои сбережения между тремя инвестиционными инструментами: (А) драгоценные металлы (золото); (Б) облигации первого эшелона (облигации крупнейших российских компаний); (В) банковский депозит в долларах США. Причем на каждые два рубля, вложенные в инструмент (А) приходится три рубля, вложенные в инструмент (Б), а на каждые два рубля, вложенные в инструмент (Б), приходится пять рублей, вложенные в инструмент (В).

Известно, что за 2014 год средний доход В.В. Богатеева на вложенный рубль составил 55 копеек, причем инвестиции в золото принесли 40% годовых, а в размещение средств в долларах США — 75% годовых.

**Выполните следующее задание:**

**Определите, какую доходность принесли В.В. Богатееву инвестиции в облигации.**

**Задание В4.**

Изучите предложенные характеристики:

(А) История торговых отношений с этой страной ведет начало с Киевской Руси. В настоящее время страна является основным торгово-экономическим партнером России в Европе, ведущим поставщиком на российский рынок легковых автомобилей, продукции машиностроения и оборудования. Страна является членом Европейского Союза и «Большой семерки».

(Б) Торговые отношения России с этой страной начались в конце XVII века. Сейчас это основной торговый партнер России в Азии, крупнейший поставщик электрических машин и оборудования, текстильной и трикотажной продукции, товаров народного потребления. Наряду с Россией, эта страна является одним из учредителей Шанхайской организации сотрудничества и является членом «Большой двадцатки».

(В) Установление дипломатических отношений, тесных и постоянных торговых контактов с этой страной относится к середине XVI века к эпохе правления Ивана IV. Структуру российского импорта формируют машины, оборудование и транспортные средства, продукция химической промышленности. Страна является членом Европейского Союза, однако не перешла на использование единой европейской валюты (евро). Входит в состав «Большой семерки».

(Г) Установление первых торговых отношений с этой страной произошло в середине XVIII века, однако полноценная торговля началась только с момента подписания в 1855 году Трактата о торговле и границах. В экспорте в Россию преобладают транспортные средства, электробытовые товары, средства связи. Страна является членом «Большой семерки».

(Д) Отношения России с этой страной начались в 1492 г, когда Великий князь Иван III направил письмо Правителю государства с предложением наладить торговые и иные связи. В экспорте в Россию традиционно преобладают текстильные и продовольственные товары, продукция химической промышленности, строительные материалы. Страна является членом «Большой двадцатки».

Основываясь на приведенных характеристиках, **определите, о каких внешнеторговых партнерах России идет речь в каждом фрагменте.**

**Задание В5.**

Перед вами фрагменты из научных работ (докладов) четырех выдающихся российских (советских) ученых XIX – XX веков:

(А) «Очевидно, что невозможно получить все эти величины из наблюдений над существующими бюджетами; поэтому единственный путь, который остается, — это путь эксперимента; при его посредстве можно было бы создать совокупность схожих с бюджетом [потребителя] условий, и таким образом либо подтвердить, либо опровергнуть изложенные нами законы» (*из статьи «К теории бюджета потребителя»*).

(Б) «Регулярные колебания конъюнктуры в свою очередь могут быть или сезонными, или циклическими. При этом мы считаем необходимым различать малые циклы (подъем, кризис, депрессия), захватывающие около 7-11 лет, и большие циклы, захватывающие от 40 до 50 лет. Экономисты сосредоточили преимущественное внимание на изучении малых циклов конъюнктуры... Необходимо подвергнуть тщательному анализу также и большие циклы» (*из работы «Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения»*).

(В) «Мы говорили о том, что теоретически в модели линейного программирования имеется полная согласованность и гармония между оптимальным планом и оценочными показателями и стимулированием, построенными на базе объективно обусловленных оценок. Однако реально решения и деятельность оцениваются не по этим теоретическим оценкам, а по действующим ценам и характеристикам, изменить которые далеко не просто» (*из нобелевской лекции «Математика в экономике: достижения, трудности и перспективы»*).

(Г) «...при развитии в сельскохозяйственной стране всяких видов промышленности находятся такие, которые отвечают всем условиям страны, а потому развиваются быстро, легко достигают перепроизводства уже внутренних потребностей, удешевляются дешевой местной сырьем и стремятся к внешнему вывозу, а в то же время содействуют и росту сельскохозяйственной производительности, так как эта последняя приобретает много выгоды от близости заводского сбыта и свои выгоды от возрастания внутреннего потребления на своих фабриках и заводах. Таким образом, выходит, что протекционизм в сельскохозяйственных странах, на взгляд задерживающий обороты внешней торговли, в сущности служит лишь к ее возрастанию» (*из работы «Заветные мысли»*).

**Выполните следующее задание:**

**Определите, кто является автором каждого из приведенных фрагментов.**

**Назовите экономический термин, образованный от фамилии одного из данных ученых.**

## РАЗДЕЛ С

(участнику нужно выполнить только одно задание на выбор: С1, С2, С3)

### **С1. Изучите проблемную ситуацию «Диета пошла вразнос. Столичные бизнесмены зарабатывают на здоровом питании» (Задание по выбору)**

«Жизнь человека, заботящегося о собственном здоровье, нелегка. Начинает он с того, что не ест жареное, жирное и сладкое, потом перестает покупать красивую и мягкую ярко-оранжевую курагу с консервантом Е202. Затем под личные «санкции» попадает сыр, в составе которого присутствует сычужный фермент. Способ приготовления блюд — вообще отдельная тема: только на пару, на гриле или сырое.

В России тренд здорового питания одним из первых уловил известный некогда политический пиарщик Вадим Малкин. Два года назад он запустил в Москве сервис доставки полезной еды Easy Meal. Сегодня годовой оборот проекта оценивается в 40–50 млн руб. Как ему удалось превратить производство диетических блюд в успешный бизнес?

#### **Есть и худеть**

Сам Вадим Малкин озаботился своим здоровьем десять лет назад, когда вес перевалил за отметку 110 кг. Решив худеть, Вадим взялся за изучение диетологии. Вскоре увлечение натолкнуло его на мысль о сервисе по доставке полезных блюд, специально подобранных под потребности клиента. К тому времени Вадим сам мог стать «лицом» Easy Meal. На «чистой» еде предприниматель достиг отличного результата — минус 30 кг.

До гастрономического проекта Вадим, кинокритик по первому образованию, занимался совсем «несъедобными» стартапами. В 1999 г. он за два месяца с нуля запустил Федеральное агентство новостей, через год — региональную редакцию «Страны.ру» далее возглавил медиахолдинг. На очередном повороте политической истории Вадим перебрался в Лондон.

На новом месте он решил ликвидировать пробелы в экономическом образовании и подал документы на учебу в рамках программы TRIUM Global Executive MBA. В 2010 г. предприниматель получил долгожданный диплом MBA, еще сильнее подогревший его деловые амбиции. Вадим предложил своему «однокласснику» по MBA Юрию Самохину организовать сервис доставки полезной еды Easy Meal в Москве. Тот согласился, взяв на себя решение всех экономических вопросов. Жена Вадима, Юлия, отвечала за маркетинг. На создание сайта, рекламу и разработку меню партнеры потратили примерно 1,5 млн руб. На старте они обходились собственными деньгами, но в начале 2013 г. привлекли внешние средства. Тогда инвестиции в бизнес оценивались в 1 млн евро.

Первые меню Easy Meal помогла разработать профессор Бристольского университета Сью Баик. Сейчас дело Сью Баик продолжает ее российская коллега Елена Каштанова. На ней лежит оперативное онлайн-консультирование клиентов и составление новых рационов. «Мы придерживаемся принципов диетологии, принятых в Европе, — уверяет Вадим Малкин. Поэтому вы не найдете у нас «модных» диет». По словам основателя Easy Meal, все программы сбалансированы и безопасны для здоровья.

За год до запуска сервиса Вадим открыл страницу Easy Meal в Facebook. Она собрала волонтеров, которые оказались прообразом портрета целевой аудитории. Их оценки легли в основу сервиса (вплоть до тестирования пунктуальности курьерской доставки) и меню. После старта эти же люди посредством «сарафанного радио» сообщили миру об Easy Meal. За два года проект раскрутился: в московском офисе обрабатывается до сорока заказов в день. Из всех представленных программ питания популярностью пользуется рацион на 1200 ккал. Он рассчитан на тех, кто хочет быстро привести себя в порядок, но при этом не желает напрягаться в спортзале. Диета длится от семи дней до трех недель и стоит от 2300 руб. в день. В нее входит два завтрака, обед и ужин — без напитков.

#### **В удаленном режиме**

Вадим Малкин предусмотрел все или почти все. У Easy Meal, кроме базовых программ на 1500 ккал и 1800 ккал, есть рацион, составленный специально для спортсменов — 2500 ккал. Особой строкой идет вегетарианская программа, и ее меню звучит вкуснее, чем традиционное: ризотто с вялеными помидорами или ирландский крем-суп из фенхеля. Все

продукты, уверяет предприниматель, закупаются у тех же поставщиков, что снабжают московские рестораны премиум-сегмента.

Инвестиции в Easy Meal еще не окупились, хотя проект вышел на операционную рентабельность. Сегодня его годовой оборот составляет порядка 40–50 млн руб. «Отбить» вложенные средства Вадим Малкин планирует на четвертом – пятом году существования проекта. Сейчас он решил добавить новый формат, в офлайне. В центре столицы открылось кафе здорового питания Easy Meal. Оно рассчитано всего на двадцать мест и пока работает в пилотном режиме, но предприниматель надеется, что в будущем пропускная способность заведения достигнет тридцати-сорока человек в день. Цены останутся те же, что в онлайн, и средний чек составит 600 – 800 руб. Сам Вадим Малкин настроен на захват рынка, не важно какого – британского, украинского или российского, с помощью франчайзи.

Мы предлагаем полностью готовый продукт, начиная от диет и рецептов и заканчивая контентом, который, конечно, надо будет немного адаптировать к другому языку». Рассуждать о показателях на несколько лет вперед слишком рано, считает предприниматель. Страна – на грани рецессии, инфляция в первую очередь отразится на продуктах питания. «Мы не ожидаем мегарезультатов в ближайшие три года, будем расти теми же темпами и надеяться, что годовой оборот составит 60 – 70 млн руб.», — резюмирует он.

### **Выживет вкуснейший**

На московском рынке Easy Meal конкурирует с двумя крупными игроками — это Just for You и GrinDin. Первый проект, запущенный еще в 2006 г., принадлежит диетологу Ирине Почитаевой и ресторатору Аркадию Новикову. Второй сервис — исключительно семейный бизнес Владислава и Алисы Шабановых. Основатели GrinDin, как и Вадим Малкин, ранее никогда не занимались ресторанным бизнесом. В семейное дело они вложили до 4 млн руб. Проект вышел на окупаемость уже через десять месяцев после запуска. Сейчас GrinDin обрабатывает несколько тысяч заказов ежемесячно.

Чтобы «подстроиться» под каждого клиента, в GrinDin разработали специальную IT-систему. В ней диетолог задает базовые параметры программы питания, технолог вбивает характеристики каждого из блюд, менеджеры указывают предпочтения пользователей. После всех манипуляций специально обученный сотрудник — планировщик — составляет готовые рационы. Такая степень автоматизации позволяет выставить индивидуальные настройки у 70–80% заказов». Эта возможность, по словам Владислава, отличает их сервис от Easy Meal. Вадим Малкин настаивает на другом. У него с GrinDin принципиальная разница в научном европейском подходе. «Если соперник делает акцент на вкусе и пользе в соответствии с базовым российским представлениями о здоровом питании, у нас главная задача – отвечать научным принципам диетологии, оставаясь при этом вкусными. Иногда приходится идти на компромисс, — рассуждает Вадим Малкин. — Понятно, что котлеты, содержащие определенное количество насыщенных жиров, окажутся вкуснее котлет из постного мяса на пару. Но мы всегда будем делать котлеты правильно, с минимумом насыщенных жиров. У Easy Meal больше ограничений: наш учет полезности ингредиента ведется по 14 параметрам».

*(Ж. Компания №(848) 47, 15 Декабря 2014)*

### **Выполните задания №1–3:**

**№1.** Составьте «портрет» типичного потребителя услуг компании Easy Meal Вадима Малкина. Приведите не менее трех характеристик портрета потребителя. Какие потребности (опишите их по уровням пирамиды Маслоу) удовлетворяют услуги компании Easy Meal?

**№2.** Какие маркетинговые ходы способствовали развитию проекта Easy Meal?

**№3.** Что является конкурентным преимуществом проекта Easy Meal? Является ли с экономической точки зрения привлекательной бизнес-модель Вадима Малкина? Какие существуют риски для дальнейшего развития проекта Вадима Малкина? Свой ответ аргументируйте.

**С2. Изучите проблемную ситуацию «Динамика и структура денежной массы в РФ» (задание по выбору):**

Доля наличных денег ( $M_0$ ) в общей денежной массе ( $M_2$ ) в странах с развитыми рыночными отношениями невелика, а значит, такие страны могут обеспечить свой платежный оборот, используя ограниченное количество наличных денег. Так, доля наличных денег в объеме денежной массы в США составляет, в среднем, 6–7%, в Великобритании — не превышает 6%, во Франции и Японии — 8%.

В таблице приводятся данные, характеризующие динамику и структуру денежной массы России. В России объем денежной массы рассчитывается Банком России как денежный агрегат  $M_2$  и включает в себя: наличные деньги в обращении и безналичные средства (средства на различных счетах до востребования и срочных счетах, открытых в кредитных организациях в национальной валюте России) (табл. 1).

**Таблица 1. Динамика денежной массы ( $M_2$ ) в 2011–2014гг., на начало года**

Год	Денежная масса ( $M_2$ ) млрд. рублей	в том числе			Удельный вес $M_0$ в $M_2$ , %
		наличные деньги вне банковской системы ( $M_0$ ), млрд.рублей	переводные депозиты, млрд.рублей	другие депозиты, млрд.рублей	
<b>2011</b>	20011,9	5062,7	5797,1	9152,0	25,3
<b>2012</b>	24483,1	5938,6	6918,9	11625,7	24,3
<b>2013</b>	27405,4	6430,1	7323,5	13651,8	23,5
<b>2014</b>	31404,7	6985,6	8551,0	15868,1	22,2

Источник: данные Банка России.

**Выполните задания №1–3:**

**№1.** Что можно сказать по данным таблицы об уровне развития банковского сектора России? Насколько высока степень доверия населения банковскому сектору?

**№2.** Какая связь между долей наличных денег в денежной массе страны и масштабом ее теневой экономики? Свой ответ обоснуйте.

**№3.** Назовите и охарактеризуйте основные функции Банка России.

**С3. Прочитайте нижеприведенный отрывок из работы выдающегося российского экономиста А.В. Чаянова (задание по выбору):**

«В современной политической экономии стало обычным мыслить все экономические явления исключительно в категориях капиталистического хозяйственного уклада.

Экономическая наука остро нуждается в теоретическом, осмыслении нашего прошлого в экономическом плане: для каждого типа экономического уклада, частично уже нами обрисованного, должна быть создана отвечающая его своеобразию экономическая система.

Как нам кажется, соответствующее этой цели исследование, пусть даже напоминающее любительское собирательство древностей, могло бы стать весьма существенным: будучи своеобразной экономической палеонтологией, оно не только способствовало бы сравнительному анализу существующих экономических структур, но и сослужило бы хорошую службу достижению практических целей экономической политики...

Нам следует, пожалуй, допустить одно исключение, а именно для системы народного хозяйства, которая, хотя и не нашла еще своего полного осуществления, привлекла уже тем не менее к себе внимание современной теоретической мысли. Мы имеем в виду систему государственного коллективизма, или коммунизма, основы которой в разные эпохи исторического развития человеческого общества излагались в трактатах теоретиков этой системы, а позже встречаются в попытках его практического осуществления...

Согласно этим построениям коммунизм представляется как народно-хозяйственная система, в которой уничтожены все без остатка экономические данности капиталистического общества, все категории капиталистического хозяйства — капитал, процент на капитал, заработная плата, рента, но сохранен и даже усовершенствован весь технический производственный аппарат современной экономики.

В коммунистической экономической системе, которая должна выполнить возложенные на нее задачи, народное хозяйство задумано как единое огромное хозяйство всего народа, воля которого задает ему направление посредством государственных органов, их инструментов, и которое (хозяйство) управляется ими на основании единого хозяйственного плана, учитывающего и полностью Реализующего все технические возможности, все благоприятные естественные условия...

В отличие от всех изученных до сих пор народнохозяйственных систем, которые могут существовать чисто автоматически, элементарно, для поддержания и развития коммунистического экономического строя согласно государственному плану необходимы непрерывные общественные усилия, а для пресечения возникновения не предусмотренной государственным планом хозяйственной деятельности - целый ряд мер экономического и внеэкономического принуждения.

Итак, в системе государственного коммунизма не существует ни одной из народно-хозяйственных категорий, типичных для рассмотренных нами экономических укладов. Исключением является чисто технический процесс производства и воспроизводства средств производства».

**Выполните задания №1–3:**

**№1.** Что понимают экономисты под термином «экономическая система»? Назовите основные (главные) вопросы, которые решает каждая экономическая система.

**№2.** Какие системы хозяйства (экономические системы) существуют в современном мире? Назовите их отличительные особенности. Перечислите государства современного мира, в которых в наибольшей степени представлены элементы каждой из названных вами экономических систем.

**№3.** Охарактеризуйте роль планирования в экономической системе коммунистического общества. Назовите преимущества и недостатки экономической системы этого типа.