

**1. Задача 1**

Полный балл — 5

Что из перечисленного с большой вероятностью повлияет на стоимость продукта/услуги?

1	<input type="checkbox"/>	размер рынка
2	<input type="checkbox"/>	производительность
3	<input type="checkbox"/>	каналы сбыта продукции
4	<input type="checkbox"/>	качество продукта/услуги
5	<input type="checkbox"/>	рыночная концентрация

**2. Задача 2**

Полный балл — 5

Что из перечисленного ниже усиливает конкурентные позиции компании на рынке:

1	<input type="checkbox"/>	невозможность установить эффект масштаба производства
2	<input type="checkbox"/>	выход на рынок капиталоемкий
3	<input type="checkbox"/>	собственная обширная дистрибьюторская сеть

**3. Задача 3**

Полный балл — 5

Решение об аутсорсинге подвергает компанию определенным рискам, среди них

1	<input type="checkbox"/>	более низкие издержки
2	<input type="checkbox"/>	доступ к знанию и экспертизе
3	<input type="checkbox"/>	более высокое разнообразие спроса
4	<input type="checkbox"/>	потеря прямого контроля над операциями
5	<input type="checkbox"/>	необходимость раскрытия соответствующей информации
6	<input type="checkbox"/>	меньшая гибкость мощностей

**4. Задача 4**

Полный балл — 5

Какие компании из перечисленных ниже используют бизнес-модель «FREE-типа» (по А. Остервальдеру и И.Пинье)?

1	<input type="checkbox"/>	Metro
2	<input type="checkbox"/>	Flickr
3	<input type="checkbox"/>	Sony

4		Google
5		Skype

**5. Задача 5**

Полный балл — 5

Какие элементы входят в блок ключевые ресурсы канвы бизнес-модели?

1		финансы
2		каналы продвижения
3		материальные ресурсы
4		интеллектуальные ресурсы
5		персонал

**6. Задача 6**

Полный балл — 5

Какие из перечисленных ниже факторов могут представлять внешнюю угрозу для конкурентоспособности компании?

1		появление новых товаров-заменителей
2		изменение потребностей / вкусов клиентов
3		устаревание оборудования для производства продукции
4		изменение стратегий конкурирующих фирм
5		усиление государственного регулирования
6		текучесть кадров в организации

**7. Задача 7**

Полный балл — 5

Соотнесите, какие стратегии ценообразования относятся к группе дифференцированного ценообразования, а какие к группе конкурентного ценообразования:

ценовая стратегия периодической скидки	<input type="text"/>
ценовая стратегия по кривой освоения	<input type="text"/>
стратегия ценовой дискриминации	<input type="text"/>
ценовая стратегия сигнализирования	<input type="text"/>
стратегия проникновения на рынок	<input type="text"/>

Возможные ответы

1	дифференцированное
2	конкурентное

**8. Задача 8**

Полный балл — 5

Соотнесите стадии жизненного цикла организации с периодом роста или старения организации:

Ухаживание	<input type="text"/>
Ранняя бюрократия	<input type="text"/>
Юность	<input type="text"/>
Аристократизм	<input type="text"/>
Расцвет	<input type="text"/>

Возможные ответы

1	рост
2	старение

**9. Задача 9**

Полный балл — 4

Вставьте пропущенное слово:

«Впрочем, многие эксперты считают, что с учетом высокой  рынка для понимания ситуации можно было ограничиться и десятком ипотечных банков. Доля топ-20

банков в общем объеме выдачи [ипотечных кредитов] в августе составила 96,6% (+3,3 п. п.)»

(vedomosti.ru 05.10.2020).

**10. Задача 10**

Полный балл — 4

Вставьте пропущенное слово:

«Отгрузка продукции с отсрочкой платежа распространена в большинстве стран мира, в том числе в России. Поставщики больше всего любят известную схему «утром – деньги, вечером – стулья», но на конкурентных рынках им приходится предлагать клиентам более мягкие условия. Проблема в том, что на период отсрочки платежа у поставщиков появляется  задолженность и есть риск, что клиент ее не оплатит (кредитный риск)»

(vedomosti.ru 29.03.2020).

**11. Задача 11**

Полный балл — 4

Вставьте пропущенное слово:

«Первыми, кто вынужден был трансформироваться в условиях , стали средства массовой информации, конкурируя с интернет-изданиями и блогерами.»

(vedomosti.ru 30.08.2020).

**12. Задача 12**

Полный балл — 4

Вставьте пропущенное слово:

«Многие рыночную  воспринимают как зло, но в действительности от нее есть и польза. Принимая на себя основной удар, рынки смягчают удар по экономике»

(vedomosti.ru 18.12.2018).

**13. Задача 13**

Полный балл — 6

Согласно типологии организаций Ф. Лалу, в таких компаниях царит полная свобода, нет четких должностных инструкций и жестких KPI, работники все решают сами, и от них ждут

только повышенных результатов. Главная идея: если человеку интересно, он работает с полной отдачей.

**14. Задача 14**

Полный балл — 6

... – это предпринимательская деятельность внутри крупной компании, направленная на постоянный проактивный поиск новых возможностей для бизнеса, генерацию гипотез, проведение экспериментов для их опровержения или подтверждения, реализацию потенциально перспективных проектов.

**15. Задача 15**

Полный балл — 6

...– это подход к управлению организацией, направленный на повышение качества работы за счет сокращения потерь различного вида.

**16. Задача 16**

Полный балл — 6

... – экономическая модель, альтернативная классической линейной экономике, основанной на принципе «производство — использование — утилизация», предполагающая использование возобновляемых ресурсов и в идеале переход на безотходное производство.

**17. Задача 17**

Полный балл — 20

Напишите краткое структурированное эссе-рефлексию на основе цитаты: «Задача лидера в том, чтобы было больше лидеров, а не в том, чтобы было больше тех, кто следует за лидером» (Ральф Нейдер, американский адвокат и политический активист). Используйте четкие аргументы и примеры для подкрепления своей позиции.