

**Время на выполнение заданий – 120 мин.**

**Максимальное количество баллов — 100.**

**Решения должны логически следовать из описания ситуации и быть обоснованными. Излагайте мысли четко, пишите разборчиво. Удачи!**

**Внимательно прочитайте текст и выполните задания, предложенные в конце текста.**

### **Дорога рождает бизнес**

Несколько лет назад блогеры motorapa и yosha\_orlov провели автоэкспедицию по маршруту Москва – Владивосток – Москва, результаты которой выложены на сайте <http://trans-continental.ru>

Motorapa пишет: «...Почти вся страна нанизана на одну транссибирскую магистраль, - шоссе Москва-Владивосток тоже вьется вокруг нее. Эта Дорога идет вдоль южной границы: с одной стороны – Казахстан, Монголия, Китай; севернее – тайга, мерзлота [...] Трасса, пронизывающая Страну, выглядит примерно как «бетонка» вокруг Москвы: местами очень приличная, местами разбитая, иногда двухполосная, иногда - почти европейское шоссе».

«...Экономический организм имеет свою логику развития, - будучи запущенным два десятка лет назад, он потихоньку набирает обороты, пробивает свое русло, обтачивая и пробивая камни, мешающие его течению. [...] Фуры, которые везут грузы из города в город – это бизнесы, которых двадцать лет назад не было, и которые сегодня есть. Это и строительство домов, и мебель, и нормальное питание, и одежда, и бытовая техника, и много чего другого. Именно бизнес обеспечивает нормальную человеческую жизнь нам всем, а для его существования нужны дороги, вода, безопасность, информация, свобода. И все это будет потихоньку выстроено, потому что никто не хочет жить в плохом доме, плохо одеваться и невкусно есть».

...«Дорога, как организм, формирует вокруг себя собственную экономическую среду. Один за другим рождаются так необходимые ей бизнесы и рабочие места. Передвигающиеся по дорогам «дальнобойщики» требуют элементарных удобств: еды и ночлега. Те бизнесы, которые нравятся водителям больше, становятся популярнее, а те, которые не могут к себе заманить посетителей, впадают в жалкое существование или разоряются.

«Харчевые» бизнесы на дороге быстро эволюционируют в плане качества и цен. Путешествуя, вы выучите название блюд «лагман», «лачын», «хычын», «позы»; узнаете ряд других особенностей, - например, что самая вкусная еда там, где стоит много фур. Стоимость сытного обеда по всей стране, как правило, от 150 до 250 рублей; интерьер кафе уже стал вполне приличным, а сервис старается соответствовать. Характерно, что в большинстве кафешек питание готовят при вас: прокисших и заветренных продуктов нет давным-давно, а в большинстве точек есть и свои фирменные блюда.

Обслуживают довольно оперативно: бумажка в руках у официантки - список заказанного, сейчас она его передаст на кухню и через несколько минут у вашего стола появится с горячей едой. Ошибок почти не бывает — конкуренция здесь нешуточная: информацию

обо всех «косяках» в качестве еды и обслуживании водители большегрузных машин мгновенно передают друг другу по рации.

Уровень санитарии и гигиены вполне приличный. И очень заметно, что эти бизнесы появились совсем недавно: те или иные элементы сервиса отрабатываются на глазах.

Реальная «история успеха»

[...] «Илья Николов, до распада СССР был успешным спортсменом-мотоциклистом, затем полтора года воевал в Афганистане. Выписавшись из госпиталя после ранения, занимался мелким бизнесом, работал по найму в автосервисе, а в конце девяностых открыл собственный автосервис, позволявший сводить концы с концами и изредка посылать небольшие переводы родителям.

С автосервисом в середине двухтысячных не заладилось, и Илья решил попытать удачи подальше от столицы. После продажи в Москве старенького «Опеля» Илья с тощей пачкой денег (около \$ 1000) добрался до поселка с необычным названием Жанна, километрах в восьмистах от Читы по пути в Хабаровск. Здесь строилась и была готова к асфальтированию федеральная трасса «Чита-Хабаровск». Кроме китайских самосвалов и строительных бригад, здесь каждый день проезжало несколько десятков машин в сторону Байкала, Иркутска, Урала и Москвы.

Планировать надолго вперед не было ни времени, ни желания, но как выстроить придорожную харчевню с шиномонтажом и простеньким сервисом – Илья представлял довольно четко. На всякий случай Илья зашел в поселковую администрацию и познакомился с местным участковым, заручившись обещанием решить все возникающие вопросы по мере поступления.

Строить столовую надо было на дороге, так что Илья практически поселился под открытым небом. Выбрал место в сорока минутах ходьбы от поселка, договорился практически задаром выровнять площадку, сделать небольшой съезд, и присыпать их щебнем. Стоянка для проезжих была готова: на площадке могли бы встать на ночь несколько фур.

Построить навесы, организовать мангалы, столы и стулья было не сложно, но делать это и одновременно готовить шашлык - было невозможно, пришлось искать «персонал». Как это сделать? Объявление о найме писать было бесполезно, поэтому в очередной визит в город пришлось устанавливать контакты с соотечественниками. Желающие работать нашлись. Договорились о размере оплаты и о том, что две сестры и муж одной из них переедут в поселок и будут поочередно работать: готовить проезжим еду и убирать.

Ресторан можно было открывать, оставалось только договориться о поставках продуктов, купить сервировку, оборудование, решить вопрос с водой. В конце июля Илья принял первого гостя, выставив на обочине большой фанерный щит с зазывной надписью: «Шашлык, чай». Первую неделю приспособивались, а потом дело пошло. Оказалось проблемой добывать столько продуктов. Если чая и сахара можно было закупить в городе сколько угодно, то поставщиков овощей и мяса пришлось искать долго. Это уже на второй год Илья договорился, списавшись зимой с одним из друзей, о том, что тот организует небольшое хозяйство под гарантии Ильи покупать весь объем продуктов. Первые десять месяцев приходилось разыскивать всех хозяев в почти незаселенной округе, у кого можно было купить кур или свиней.

К осени импровизированная столовая заработала как часы, - дальнбойщики, переговариваясь по рации, советовали остановиться «у Ильи». В день останавливалось пообедать около 50 водителей; средняя стоимость обеда – около 200 рублей.

Дорога сама рождает бизнес, требуя услуг и предлагая возможности. Здесь надо было организовать заправку (на сотню километров в одну сторону и на полторы сотни – в другую нет ни одной бензоколонки). Естественно, Илья хотел организовать шиномонтаж и автосервис, но для этого требовалось хоть какое-то еще помещение и довольно дорогое оборудование. Ремонт автомобилей на этой негостеприимной трассе сулил приносить немалые деньги. Проезжим водителям надо было бы организовать и ночлег, но до этого руки не дошли даже на второй год.

Но это все уже другая история, - столовая на дороге начала свою жизнь...»

P.S. Фиксированные платежи ИП в 2018 году: в Пенсионный Фонд РФ – 26545 руб., в Фонд обязательного медицинского страхования – 5840 руб. Если доход предпринимателя за год составит более 300 000 руб. – дополнительно уплачивается 1% от заработка, превышающего 300 000 руб., но не более 185815 руб. за год.

### Задание 1. (15 баллов)

**А.** Кратко сформулируйте основные проблемы, затронутые в тексте. О чем говорит заголовок к тексту?

**Б.** Перечислите ранжированным (по степени необходимости) списком блага, удовлетворяющие потребности проезжающих автомобилистов (или потенциальных клиентов планируемых направлений бизнеса). Кто должен предоставлять блага, которые им нужны? Кратко перечислите особенности придорожной инфраструктуры России (можно использовать известные вам примеры).

**В.** Какие бизнесы могут быть интегрированы (связаны) с бизнесом придорожного кафе? В чем польза и выгода сотrudничества для каждого из таких бизнесов?

### Задание 2. (20 баллов)

**А.** С какими основными проблемами и рисками столкнется предприниматель, решивший открыть придорожную гостиницу или кафе?

**Б.** Почему некоторые предприниматели занимаются своим делом, избегая официального оформления необходимых документов? Какие документы нужны предпринимателям для легализации бизнеса? Каков порядок регистрации индивидуальных предпринимателей?

**Г.** Требования каких нормативных документов должен выполнять владелец предприятия питания? Какие государственные органы имеют право:

- оштрафовать,

- приостановить или запретить деятельность предприятий малого бизнеса?

### Задание 3. (15 баллов)

**А.** Какую организационно-правовую форму бизнеса Вы посоветуете предпринимателю для его бизнеса? Запишите последовательно шаги для регистрации выбранной организационно-правовой формы.

**Б.** Опишите основные параметры налоговой нагрузки на бизнес для рекомендованной выше организационно-правовой формы бизнеса.

**Задание 4. (25 баллов)**

**А.** Рассчитайте срок окупаемости инвестиций Ильи при ставке рефинансирования 8,25% и норме прибыли 16% в год. Станет ли Илья миллионером? Когда? При каких условиях? А миллиардером?

**Б.** Помогите Илье составить примерный бизнес-план создания (на ваш выбор) точки шиномонтажа, автосервиса, бензоколонки, гостиницы или другого придорожного бизнеса.

**Задание 5. (25 баллов)**

**А.** Какую пользу мелкие придорожные бизнесы приносят территориям, на которых они присутствуют? Какую помощь может оказать местная администрация придорожным бизнесам, если решит, что подобные бизнесы выгодны территории?

**Б.** Как повлияет на развитие малого бизнеса в России решение правительства об увеличении суммы обязательных страховых выплат?

**В.** Объясните фразу: «Именно бизнес обеспечивает нормальную человеческую жизнь нам всем, а для его существования нужны дороги, вода, безопасность, информация и свобода». Зачем бизнесу нужна свобода? Какую роль играет доступ к информации?

