

Размер шрифта

- A-
- A
- A+

Цвет сайта

- R
- A
- A
- A

Вопрос 1

Балл: 5,00

Какие из перечисленных отраслей относятся к сфере услуг:

Выберите один или несколько ответов:

- 
- 1.  
Страхование
- 
- 2.  
Добыча полезных ископаемых
- 
- 3.  
Розничная продажа продуктов питания
- 
- 4.  
Нефтегазовая промышленность
- 
- 5.  
Телекоммуникации
- 
- 6.  
Образовательная деятельность
- 
- 7.  
Пассажирские и грузовые перевозки

Правильные ответы:

Пассажирские и грузовые перевозки,  
Образовательная деятельность,  
Страхование,  
Телекоммуникации

Вопрос 2

Балл: 5,00

Рыночную власть каких из перечисленных категорий необходимо учитывать при анализе привлекательности отрасли:

Выберите один или несколько ответов:

- 1. Поставщики
- 2. Продавцы
- 3. Покупатели
- 4. Новые игроки
- 5. Конкуренты
- 6. Субституты
- 7. Работники
- 8. Топ-менеджеры

Правильные ответы:

Покупатели,  
Конкуренты,  
Новые игроки,  
Поставщики,  
Субституты

Вопрос 3

Балл: 5,00

Что из перечисленного определяет / ограничивает выбор организационно-правовой формы **для коммерческой организации (или ИП)**, оперирующей на российском рынке:

Выберите один или несколько ответов:

- 
- 1.  
Регистрация компании за пределами Москвы и МО
- 
- 2.  
Наличие (отсутствие) цели извлечения прибыли и механизмов её распределения между участниками
- 
- 3.  
Предполагаемое количество сотрудников и наличие партнеров по бизнесу (индивидуально или коллективно)
- 
- 4.  
Отсутствие профильного образования у основателей бизнеса
- 
- 5.  
Размер предполагаемых доходов и расходов
- 
- 6.  
Вид и направления деятельности
- 
- 7.  
Необходимость привлечения инвестиций или внешнего финансирования
- 
- 8.  
Наличие запрета на ведение предпринимательской деятельности

Правильные ответы:

Вид и направления деятельности,

Размер предполагаемых доходов и расходов,

Необходимость привлечения инвестиций или внешнего финансирования,

Предполагаемое количество сотрудников и наличие партнеров по бизнесу (индивидуально или коллективно)

Вопрос 4

Балл: 5,00

Какие из следующих показателей отражают инвестиционную привлекательность

фирмы:

Выберите один или несколько ответов:

- 
- 1.  
Низкая ставка внутренней нормы доходности (IRR)
- 
- 2.  
Большой объем первоначальных инвестиций
- 
- 3.  
Низкая стоимость капитала
- 
- 4.  
Высокая рентабельность продаж
- 
- 5.  
Высокий показатель чистой приведенной стоимости (NPV)
- 
- 6.  
Долгий срок окупаемости инвестиций

Правильные ответы:

- Высокая рентабельность продаж,
- Высокий показатель чистой приведенной стоимости (NPV),
- Низкая стоимость капитала

Вопрос **5**

Балл: 5,00

Что из перечисленного входит в бизнес-модель (канву А.Остервальдера):

Выберите один или несколько ответов:

- 
- 1.  
Структура доходов и расходов
- 
- 2.  
Объем первоначальных инвестиций
- 
- 3.  
Ценностное предложение

4.

Штатное расписание

5.

Жизненный цикл отрасли

6.

Потребительские сегменты

7.

Ключевые партнерства

8.

Краткосрочные и долгосрочные кредиты

Правильные ответы:

Ценностное предложение,

Потребительские сегменты,

Ключевые партнерства,

Структура доходов и расходов

Вопрос 6

Балл: 5,00

Какие из перечисленных параметров входят в концепцию «Маркетинг-микс»:

Выберите один или несколько ответов:

1.

Цена

2.

Производственные мощности

3.

Клиентская база

4.

Продукт

5.

Организационная структура



6.  
Конкурентоспособность



7.  
Продвижение



8.  
Корпоративная культура



9.  
Месторасположение

Правильные ответы:

Продукт,

Цена,

Месторасположение,

Продвижение

Вопрос 7

Баллов: 4,00 из 5,00

Установите верный порядок этапов процесса тестирования:

Формулирование гипотез

Установление приоритетов тестов

Установление приоритетов гипотез

Тестирование

Разработка тестов

Фиксация знаний и оценка прогресса

Для этих элементов правильный порядок выглядит так:

1. Формулирование гипотез
2. Установление приоритетов гипотез
3. Разработка тестов
4. Установление приоритетов тестов
5. Тестирование
6. Фиксация знаний и оценка прогресса

Вопрос 8

Баллов: 2,78 из 5,00

Установите верный порядок стадий жизненного цикла компании по И.Адизесу:

Давай-давай

Смерть

Юность

Аристократизм

Бюрократизация

Выхаживание

Младенчество

Стабильность

Расцвет

Для этих элементов правильный порядок выглядит так:

1. Выхаживание
2. Младенчество
3. Давай-давай
4. Юность
5. Расцвет
6. Стабильность
7. Аристократизм
8. Бюрократизация
9. Смерть

Вопрос 9

Балл: 4,00

«[  ], то есть привлечение коллективных инвестиций в стартапы через интернет – явление, которому еще предстоит сказать свое слово. События, происходящие по всему миру, показывают, что у такой формы вовлечения людей в бизнес большое будущее, и в этой сфере может произойти настоящий прорыв».

Forbes. 25.02.2013.

Правильный ответ: Краудфандинг

Вопрос 10

Балл: 4,00

«Во многих странах IT-компаниям предлагается налоговый режим IP-box, хотя это общее название льготных режимов налогообложения [ ] собственности. И до недавнего времени под льготы попадали практически все компании, у которых были нематериальные активы, например, товарные знаки или патенты».

РБК. 13.09.2021.

Правильный ответ: интеллектуальной

Вопрос 11

Балл: 4,00

Соотнесите описание деятельности и оптимальную систему налогообложения для такой компании:

ИП занимается оказанием образовательных услуг в онлайн-школе и платит фиксированный налог

УСН (Доходы); ПСН;  
ОСНО; УСН (Доходы – Расходы);

ООО занимается розничной торговлей и перепродажей товаров с небольшой наценкой

УСН (Доходы); ПСН;  
ОСНО; УСН (Доходы – Расходы);

ООО занимается оказанием консалтинговых услуг. В штате 2 сотрудника, иных расходов не требуется

УСН (Доходы); ПСН;  
ОСНО; УСН (Доходы – Расходы);

ООО работает с крупными контрагентами и списывает НДС

УСН (Доходы); ПСН;  
ОСНО; УСН (Доходы – Расходы);

Правильный ответ:

ИП занимается оказанием образовательных услуг в онлайн-школе и платит фиксированный налог → ПСН,

ООО занимается розничной торговлей и перепродажей товаров с небольшой наценкой → УСН (Доходы – Расходы),

ООО занимается оказанием консалтинговых услуг. В штате 2 сотрудника, иных

расходов не требуется → УСН (Доходы),

ООО работает с крупными контрагентами и списывает НДС → ОСНО

Вопрос 12

Балл: 4,00

Установите соответствие между описанием и типом емкости рынка:

Потенциальная выручка, которую получают компании при продаже товаров или оказании услуг целевой аудитории

SAM; SOM; TAM;
----------------------

Суммарная выручка, доступная при охвате всей целевой аудитории данного товара/услуги в выбранной бизнес-модели

SAM; SOM; TAM;
----------------------

Доступная выручка и доля рынка, которую компания может обслужить с учетом выбранной бизнес-модели

SAM; SOM; TAM;
----------------------

Правильный ответ:

Потенциальная выручка, которую получают компании при продаже товаров или оказании услуг целевой аудитории → TAM,

Суммарная выручка, доступная при охвате всей целевой аудитории данного товара/услуги в выбранной бизнес-модели → SAM,

Доступная выручка и доля рынка, которую компания может обслужить с учетом выбранной бизнес-модели → SOM

Вопрос 13

Балл: 6,00

В июле 2021 года компания S7 Group объявила о запуске собственного лоукостера. Подобная модель уже показала успешность на российском рынке авиаперевозок: так, лоукостер «Победа», входящий в группу «Аэрофлот», достиг точки [  ] уже на второй год деятельности при годовом трафике 4 млн пассажиров.

Правильный ответ: безубыточности

Вопрос 14

Балл: 6,00

В марте 2021 года компания Avito сообщила о существенном росте спроса на [  ] юридических и бухгалтерских услуг. Модель привлечения внешних специалистов в целом стала более востребована на фоне введения карантинных ограничений и распространения формата удалённой работы. Прогнозируется, что уровни спроса и предложения в этих сегментах продолжат расти и после окончания пандемии.

Правильный ответ: аутсорсинг

Вопрос 15

Балл: 6,00

В середине 2019 года «Яндекс» объявил о покупке активов компании «Везёт» за \$178 млн, однако сделка затянулась на полтора года. Конкуренты компании выразили опасения о том, что сделка приведет к росту [  ] на рынке такси, предоставив Яндексу доминирующее положение. Несмотря на то, что ранее ФАС блокировала сделку, пересмотренная структура сделки больше не попадает под установленные службой запреты.

Правильный ответ: монополизации

Вопрос 16

Балл: 6,00

Компания «Додо Пицца» предлагает привлекательные условия по открытию точек по франшизе: [  ] составляет 3,5% от выручки в первый год деятельности и 5% – со второго и далее. В текущий момент по такой системе открыто уже более 700 пиццерий.

Правильный ответ: роялти

Вопрос 17

Балл: 20,00

Напишите краткое (**до 3000 символов, не включая пробелы**) структурированное эссе-рефлексию на основе цитаты: **«Суть стратегии заключается в выборе того, чего делать не следует»** (Майкл Портер, профессор кафедры делового администрирования Harvard Business School). Используйте четкие аргументы и примеры для подкрепления своей позиции.