

Критерии оценивания кейса

«Как российский фермер перевел свое крестьянское хозяйство на блокчейн»

№ задания	Формулировка задания	Критерии оценивания	Максимальная сумма баллов Примечания
1.	<p>Объясните слова, аббревиатуры и словосочетания, использованные в тексте: <i>ЛПХ и КФХ, ликвидный актив, спекуляции, диверсификация, ICO, БОД (безусловный основной доход), договор оферты, блокчейн, криптовалюта, геймификация.</i></p>	<p>Ответы не имеют единственно верной формулировки</p> <p><i>ЛПХ</i> – личное подсобное хозяйство; производит продукцию для личного потребления; деятельность носит некоммерческий характер (Федеральный закон «О личном подсобном хозяйстве № 112-ФЗ от 07.07.2003, статья 2 «...форма непредпринимательской деятельности по производству и переработке сельскохозяйственной продукции»).</p> <p><i>КФХ</i> – крестьянское фермерское хозяйство – вид предпринимательской деятельности; производит сельскохозяйственную продукцию для продажи; может иметь статус как юридического лица, так и предприятия без образования юридического лица (Федеральный закон «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» № 74-ФЗ от 11.06.2003; т. 86.1 ГК РФ)</p> <p><i>Ликвидный актив</i> – все, что легко можно обменять на деньги.</p> <p><i>Спекуляции</i> – краткосрочные сделки; перепродажа ценных бумаг и иных ценностей, которая находится в рамках законодательства.</p> <p><i>Диверсификация</i> – производство продуктов, выходящих за рамки ассортимента основных товаров; выход на новый рынок; инвестирование средств в разные активы с целью снижения рисков.</p> <p><i>ICO - Initial coin offering</i> – первичное размещение криптовалюты.</p> <p><i>БОД (безусловный основной доход)</i> – регулярный фиксированный доход членов определенного сообщества; социальная концепция повышения уровня и качества жизни за счет уменьшения количества времени, необходимого для получения необходимого заработка.</p> <p><i>Договор оферты</i> – предложение о заключении договора (ст.435 ГК РФ).</p> <p><i>Блокчейн</i> – непрерывная последовательная цепочка блоков информации, выстроенная по определенным правилам; «сгусток» информации; технология обработки любых связанных информационных блоков.</p> <p><i>Криптовалюта</i> – разновидность цифровой валюты, функционирующей в условиях децентрализованной платежной системы (единственный эмиссионный центр отсутствует).</p> <p><i>Геймификация</i> – использование игровых технологий в неигровой деятельности, в том числе в бизнесе; способствует повышению вовлеченности потребителей в процесс использования товара.</p>	<p>11 <i>по 1 баллу</i> за каждое корректное определение; оценивается точность и качество формулировок, а также наличие расшифровки аббревиатур при необходимости.</p> <p>Возможно использование дробной оценки (0,5).</p>
2. А. а.	<p>Объясните тексты:</p> <p><i>«По словам Михаила Шляпникова, пока никаких договоров с инвесторами у хозяйства нет, потому что правовой статус криптовалют не определен; невозможно привязать договор оферты к электронному кошельку в блокчейн».</i></p> <p>Что такое оферта?</p>	<p>Ст. 435 ГК РФ: «адресованное одному или нескольким конкретным лицам предложение, которое достаточно определенно и выражает намерение лица, сделавшего предложение, считать себя заключившим договор с адресатом, которым будет принято предложение».</p>	<p>30</p> <p>10 (за пункт А.)</p> <p>2 балла (если формулировка совпадает с ответом в первом задании – балл не снимается)</p>

<p>b.</p>	<p>Можно ли считать направление оферты договором? Почему?</p>	<p>Оферта не является договором. Договор - это достигнутое между сторонами соглашение (ст.420 Гражданского кодекса РФ). Договор будет заключен только тогда, когда сторона, которой направлена оферта, акцептует (примет) предложение о заключении договора (ст.432 Гражданского кодекса РФ).</p> <p>«Статья 420. Понятие договора 1. Договором признается соглашение двух или нескольких лиц об установлении, изменении или прекращении гражданских прав и обязанностей.»</p> <p>«Статья 432. Основные положения о заключении договора 2. Договор заключается посредством направления оферты (предложения заключить договор) одной из сторон и ее акцепта (принятия предложения) другой стороной.»</p>	<p>4 балла (2 балла – за верный ответ, 2 балла – за объяснение)</p>
<p>c.</p>	<p>Необходимо ли, с Вашей точки зрения, определять законодательно статус криптовалют? Почему?</p>	<p>Ответы могут существенно отличаться</p> <p>Оценивается количество и адекватность приведенных аргументов, качество аргументации, адекватное использование специальных терминов, информационная емкость ответа.</p>	<p>4 балла</p>
<p>B.</p>	<p>«Что такое колион? Это расписка, вексель, возможно, акция. Мы решили, что это – наша деревенская валюта».</p>	<p>Возможны два типа рассуждений: 1) Вексель и акция являются ценными бумагами, а расписка – не является; 2) вексель и расписка устанавливают ответственность должника перед кредитором (долговые обязательства), а акция – владение частью собственности акционерного общества (долевое участие).</p>	<p>20 (за пункт B)</p>
<p>a.</p>	<p>«...расписка, вексель,..., акция». Какое из понятий является лишним в этом ряду? Объясните, почему.</p>	<p>Гражданское законодательство предусматривает два вида векселей – простой и переводной. Простой вексель – это документ, удостоверяющий обязанность векселедателя уплатить векселедержателю указанную в векселе сумму. Переводной вексель – долговая бумага, в которой векселедатель дает письменное распоряжение своему должнику оплатить вексельную сумму векселедержателю. Таким образом, для использования простого векселя необходимо две стороны (должник и векселедержатель), а в переводном – три: векселедатель (должник), векселедержатель (тот, у кого заняли деньги) и должник векселедателя, который обязан выплатить вексельную сумму векселедержателю.</p>	<p>4 балла (2 балла – за один из верных ответов, 2 балла – за объяснение)</p>
<p>b.</p>	<p>Какие виды векселей предусматривает гражданское законодательство?</p>	<p>Крестьянское (фермерское) хозяйство не вправе выпускать акции, так как оно не является акционерным обществом. Акции могут выпускать только акционерные общества.</p>	<p>4 балла (2 балла – за верный ответ, 2 балла – за объяснение понятий)</p>
<p>c.</p>	<p>Может ли крестьянское (фермерское) хозяйство выпускать акции? Почему?</p>	<p>Организационно-правовая форма юридического лица (коммерческой организации), участники которого получают пай в имуществе организации – производственный кооператив (артель) – ст.106.1. ГК РФ Паи инвесторов, приобретающих доли, обеспечены имуществом КФХ «Колионово» и производимой продукцией»</p>	<p>2 балла (за верный ответ и объяснение)</p>
<p>d.</p>	<p>Инвесторы крестьянского хозяйства Шляпникова получают пай. Назовите организационно-правовую форму юридического лица (коммерческой организации), участники которого получают пай в имуществе организации. Чем обеспечены паи инвесторов, приобретающих доли?</p>	<p>Ответы могут существенно различаться</p> <p>В целом функции денег (мера стоимости, средство обращения, средство накопления, мера отложенных платежей, мировые деньги) и криптовалюты совпадают, за исключением функции меры отложенных платежей (в России нельзя криптовалютой</p>	<p>3 балла (2 балла – за верный ответ, 1 балл – за аргументацию; ссылки на текст кейса)</p>
<p>e.</p>	<p>Сравните криптовалюту и фиатные деньги: в чем их особенности? Обоснуйте с правовой точки зрения, почему колион не может</p>	<p>Сравните криптовалюту и фиатные деньги: в чем их особенности? Обоснуйте с правовой точки зрения, почему колион не может</p>	<p>7 баллов (4 балла – за сравнение фиатных денег и криптовалюты,</p>

	<p>признаваться денежной единицей? Что имел в виду Михаил Шляпников, утверждая, что «...колион в товарном эквиваленте даже укрепился?»</p>	<p>заплатить налоги, оплатить коммунальные услуги и проч.). Кроме того, фиатные деньги выпускаются Центральным банком, а криптовалюта выпускается децентрализованно. Могут быть перечислены другие отличия.</p> <p>Колион не может признаваться денежной единицей, так как в соответствии с Конституцией РФ (ст.75) денежной единицей в Российской Федерации является рубль, денежная эмиссия осуществляется исключительно Банком России; эмиссия других денег в Российской Федерации не допускаются.</p> <p>Конституция РФ, ст.75. «Денежной единицей в Российской Федерации является рубль. Денежная эмиссия осуществляется исключительно Центральным банком Российской Федерации. Введение и эмиссия других денег в Российской Федерации не допускаются.»</p> <p>Другой возможный вариант ответа: согласно Федеральному закону «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» введение на территории Российской Федерации других денежных единиц и выпуск денежных суррогатов запрещаются.</p> <p>Федеральный закон от 10.07.2002 N 86-ФЗ (ред. от 28.11.2018) "О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)" «Статья 27. Официальной денежной единицей (валютой) Российской Федерации является рубль. Один рубль состоит из 100 копеек. Введение на территории Российской Федерации других денежных единиц и выпуск денежных суррогатов запрещаются».</p> <p>Укрепление колиона в товарном эквиваленте означает, что в обмен на колион можно получить больше товаров.</p>	<p>2 балла – за верный ответ и правовую аргументацию; 1 балл – за верное объяснение понятия «товарный эквивалент» в контексте текста кейса)</p>
<p>3.</p> <p>A.</p> <p>B.</p> <p>C.</p>	<p>Проанализируйте особенности деятельности КФХ «Колионово».</p> <p>Каковы, с Вашей точки зрения, особенности финансовой модели фермерского хозяйства Колионово? Чем ограничены возможности привлечения инвестиций в хозяйство? Как организована реализация продукции?</p> <p>Какие риски для хозяйства и для инвесторов несет биржевая составляющая финансовой модели колионовского хозяйства?</p> <p>Приведите максимально полный список товаров и услуг, которые потенциально могут быть произведены в хозяйстве</p>	<p>Все части задания не имеют единственно верного ответа (решения)</p> <p>Финансовая модель может рассматриваться как описание настоящего и будущего развития хозяйства в денежном выражении, элемент бюджетирования (планирование доходов и расходов). Особенность финансовой модели любого КФХ – значительный кассовый разрыв: весной необходимы значительные вложения (часто – за счет кредитов), а осенью – при отсутствии факторов риска – вложенные средства окупаются (полностью, частично или с прибылью). Из полученных доходов необходимо заплатить налоги, проценты банку, рассчитаться с поставщиками. В финансовой модели КФХ «Колионово», основанной на использовании криптовалюты, отсутствует необходимость платить проценты банкам: кассовый разрыв сведен до минимума за счет продажи инвесторам прав на получение будущего урожая. Другие особенности - привлечение дешевых инвестиций от потребителей без участия государства и финансовых организаций, сбытовая схема без затрат на продвижение. (2 балла)</p> <p>Возможности привлечения инвестиций в КФХ «Колионово» ограничены размерами участка, производственными возможностями, количеством выпущенных Колионов, наличием ресурсов и другими факторами. (2 балла)</p> <p>Реализация продукции организована, в том числе, силами самих инвесторов (экологическое потребление). (1 балл)</p> <p>Могут быть перечислены различные риски, однако в качестве ключевых элементов должны быть упомянуты неустойчивость (волатильность) криптовалюты, используемой в КФХ, так как она привязана к криптовалюте Биткоин, а также неустойчивость самого колиона за счет производственных рисков. (2 балла)</p> <p>Указаны не просто свойства свойства (волатильность, непредсказуемость) криптовалюты, но и следствия для хозяйства (невозможность точного долгосрочного планирования в рублях, необходимость конвертации для расчетов с поставщиками) (2 балла)</p>	<p>26</p> <p>Во всех частях задания оцениваются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наличие и структура ответа, соответствующего вопросу; - наличие аргументации и собственной позиции. <p>5 баллов</p> <p>4 балла</p> <p>9 баллов</p>

<p>D.</p>	<p>Колионово. Охарактеризуйте группы потребителей каждого производимого блага, в том числе коротко сформулируйте, в чем заинтересована каждая группа относительно получаемого блага.</p> <p>Предложите способы снижения рисков в области сельскохозяйственного производства и связанного с ним потребительского рынка.</p>	<p>Ответы должны быть связаны с контекстом кейса, оценивается наличие релевантных ответов на все структурные компоненты задания, адекватное использование понятий из области маркетинга, качество описания целевой аудитории и ценностного предложения товара. За каждую связку группа товаров – потребитель максимально 3 балла. Продукция, которую уже производит КФХ Колионово не оценивается.</p> <p>Могут быть упомянуты территориальная, международная кооперация, производство различных видов продуктов и услуг, а также сезонные производства и производства, выравнивающие сезонные провалы. Оцениваются мероприятия по снижению рисков, инициатором которых является само КФХ Колионово. (Меры государственной поддержки не являются способами снижения риска в контексте кейса и данного вопроса) За каждый верный предложенный вариант – 1 балл</p>	<p>4 балла</p>
<p>E.</p>	<p>Как бы Вы сформулировали миссию Колионовского хозяйства?</p>	<p>Пример (не является единственно возможным): «Сделать местных жителей обеспеченными, занятыми полезными делами, а саму деревню, чистой, безопасной и комфортной» Должно быть выделено два направления деятельности: производство товаров и улучшение жизни в деревне. (2 балла) Миссия должна быть лаконичной, но не представлять из себя лозунг. (2 балла)</p>	<p>4 балла</p>
<p>4.</p>	<p>Проанализируйте социально-экономическую среду бизнеса КФХ «Колионово»:</p> <p>A. Какие элементы социальной структуры, традиционно относимые к государственным институтам, предполагает взять на себя колионовское сообщество? Перечислите и охарактеризуйте основных стейкхолдеров фермерского хозяйства. Какие выгоды (в т.ч. нематериальные) получает каждый из них?</p> <p>B. Можно ли назвать Шляпникова социальным предпринимателем и почему? Подкрепите свои аргументы примерами из кейса. Опишите социальные эффекты, к которым привели управленческие решения Михаила Шляпникова?</p>	<p>Ответы могут существенно отличаться.</p> <p>Оцениваются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - соответствие текста ответа заданному вопросу; - адекватность использования экономических понятий и понятий смежных дисциплин; - логика и качество аргументации; - комбинирование ответов из различных тематических областей; - способность дать оценку проблемы и сделать обоснованные выводы. <p>В ответе могут быть указаны, например, вопросы переработки мусора, экология, пенсии, налогообложение/самообложение и др.</p> <p>Среди стейкхолдеров КФХ могут быть упомянуты: государство, владелец, инвесторы-заказчики, жители деревни Колионово, наемные работники, поставщики и др.</p> <p>Михаил Шляпников создал предприятие, которое соответствует трем основным критериям, чтобы называться социальным предпринимательством:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) имеет социальную миссию и/или социальные цели, а также деятельность предприятия направлена на устранение или значительное уменьшение социальной проблемы на конкретной территории 2) большую часть средств для существования предприятие получает за счет дохода от продажи товаров или услуг, а не за счет грантов и пожертвований 3) отличается инновационным подходом <p>Поэтому Михаила можно назвать социальным предпринимателем.</p>	<p>20 баллов</p> <p>9 баллов</p> <p>6 баллов</p>

С.	Предложите варианты занятий, потенциально интересных для всех жителей поселения Колюново с учетом возраста, профессиональной подготовки и интересов.	Среди социальных эффектов могут быть перечислены: создание рабочих мест, производство недорогой и качественной продукции, повышение уровня жизни жителей деревни и т.д. В ответе должно быть перечислено не менее 5 наименований занятий для жителей поселения	5 баллов																																																	
5 А. В.	Как вы оцениваете влияние криптовалют на экономику и бизнес? Фермер из Колюново сэкономил на покупке антивирусной программы для своего компьютера, в результате чего очередной вирус уничтожил важную информацию. После восстановления файл о затратах фермерского хозяйства выглядел следующим образом: (приведена таблица). Помогите фермеру восстановить утерянные данные.	<p>Ответы могут существенно различаться</p> <p>Положительные стороны использования криптовалют:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Круглосуточная возможность совершения финансовых операций; - Низкие или нулевые комиссии; - Расширение покрытия финансовыми услугами; - Мгновенные переводы; - Безопасность; - Открытая технология; - Избавление от посредников, таких как банки-корреспонденты; - Полный контроль над средствами. <p>К отрицательным характеристикам влияния криптовалют могут быть отнесены:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Недостаточное признание и распространение, запрет на использование криптовалюты в некоторых странах; - Курсовые колебания и непредсказуемость; - Возможность оборота нелегальных средств; - Возможность махинаций при низкой культуре использования криптовалюты. <table border="1" data-bbox="528 1003 1070 1420"> <thead> <tr> <th><i>Объем производства, тыс. штук</i></th> <th>FC</th> <th>VC</th> <th>TC</th> <th>AFC</th> <th>AVC</th> <th>ATC</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>100</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>100</td> <td>150</td> <td>250</td> <td>100</td> <td>150</td> <td>250</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>100</td> <td>200</td> <td>300</td> <td>50</td> <td>100</td> <td>150</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>100</td> <td>230</td> <td>330</td> <td>33,3</td> <td>76,7</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>100</td> <td>290</td> <td>390</td> <td>25</td> <td>72,5</td> <td>97,5</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>100</td> <td>340</td> <td>440</td> <td>20</td> <td>68</td> <td>88</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Объем производства, тыс. штук</i>	FC	VC	TC	AFC	AVC	ATC	0	100	0	100	-	-	-	1	100	150	250	100	150	250	2	100	200	300	50	100	150	3	100	230	330	33,3	76,7	110	4	100	290	390	25	72,5	97,5	5	100	340	440	20	68	88	13 баллов 8 баллов 5 баллов
<i>Объем производства, тыс. штук</i>	FC	VC	TC	AFC	AVC	ATC																																														
0	100	0	100	-	-	-																																														
1	100	150	250	100	150	250																																														
2	100	200	300	50	100	150																																														
3	100	230	330	33,3	76,7	110																																														
4	100	290	390	25	72,5	97,5																																														
5	100	340	440	20	68	88																																														

ВСЕГО:

100 баллов